

Byggherrarna 2009-06-26

Mäta, styra, följa upp – nu kommer verktyget Best Practice

Mäta, styra, följa upp...

I framtiden kommer samhällsbyggnadssektorns aktörer med byggherrarna i spetsen att kunna jobba effektivare och mer systematiskt med ständiga förbättringar av byggprocessen.

Verktyget för att mäta och utvärdera effektivitet, kvalitet och ledarskap i byggprocessens olika skeden har utvecklats av Rådet för Byggkvalitet, BQR, i samarbete med bland andra Chalmers och Byggherrarna.



Best Practice kallas det webbaserade verktyget som efter två års intensivt utvecklingsarbete och tester nu är moget att provas praktiskt i större skala.

– Verktyget har primärt tagits fram för att hjälpa byggherrar att bli ännu bättre på att leda, driva och effektivisera byggprojekt, säger Mats Björs, vd i Byggherrarna.

Best Practice bygger på att man inför regelbundna mätningar i projekten av viktiga faktorer som ledarskap, engagemang, organisation, projektmål, tid, kostnad, kundvärde, produktivitet och erfarenhetsåterföring. Insamlade data matas in i en databas och kommer tillbaka till projektledningen i förädlad form.

– Vi vet att för alltför många byggprojekt inte genomförs med den effektivitet som vore önskvärd och därför drabbas av kvalitetsbrister. Detta kostar pengar och är även negativt för slutkunden, det vill säga brukarna. Med Best Practice får projektledningen bättre stöd för att bedöma förutsättningarna för ett lyckat projekt och vidta korrigeringar redan innan start. Man kan sedan mäta hur processerna fungerar och göra nödvändiga korrigeringar under projektets hela gång.

Men systemet fyller också en annan mycket viktig funktion konstaterar Mats Björs:

– Byggsektorns aktörer har fått kritik för att man är dålig på att utvärdera verksamheter och ta till vara och lära av erfarenheter. Best Practice-verktyget, som syftar till att åstadkomma en systematiserad utvärdering av varje

skede i byggprocessen och processen i sin helhet, hjälper oss att råda bot på detta.

Intressant är också att alla mätningar i projekt runt om i Sverige i anonymiserad form är tänkta att hamna i en nationell jämförelsedatabas.

– Förutom möjligheten att jämföra sina olika projekt med varandra kan användare av verktyget även jämföra sina egna projekt med branschen i övrigt. Det är viktigt för att vi ska kunna dra säkrare slutsatser om byggsektorns framsteg och utveckling, inte minst när det gäller produktivitet och effektivitet, säger Mats Björs.

Anläggningssektorns största beställare, Vägverket, testar för närvarande Best Practice i tre nybyggnadsprojekt i Skåne och i Västsverige.

– Vi har höga förväntningar på det här verktyget och hoppas att det ska hjälpa oss att bli ännu proffsigare i vår roll som projektledare och byggherre, säger Ulf Sjöde, som arbetar med verksamhetsutveckling på Vägverket i Borlänge.

Han menar att en upprepad, systematiserad mätning och utvärdering av viktiga drivkrafter under projektets hela löptid är viktig för att branschen ska kunna ta till sig lean-tänkandet och jobba med ständiga förbättringar.

– Hur genomför vi lämpligast våra projekt så att de blir klara i rätt tid, till rätt kostnad och med rätt kvalitet? Det är ytterst den ambitionen vi hoppas att Best Practice ska stödja i projekt efter projekt efter projekt, säger Ulf Sjöde.

Läs mer om Best Practice på [BQRs webbplats](#) och ladda ner broschyrer, presentationsmaterial och slutrapport Best Practice Project och slutrapport om testprojekt.

Se även [Best Practice egen webbplats](#).