



Att minska riskerna i byggprojekt

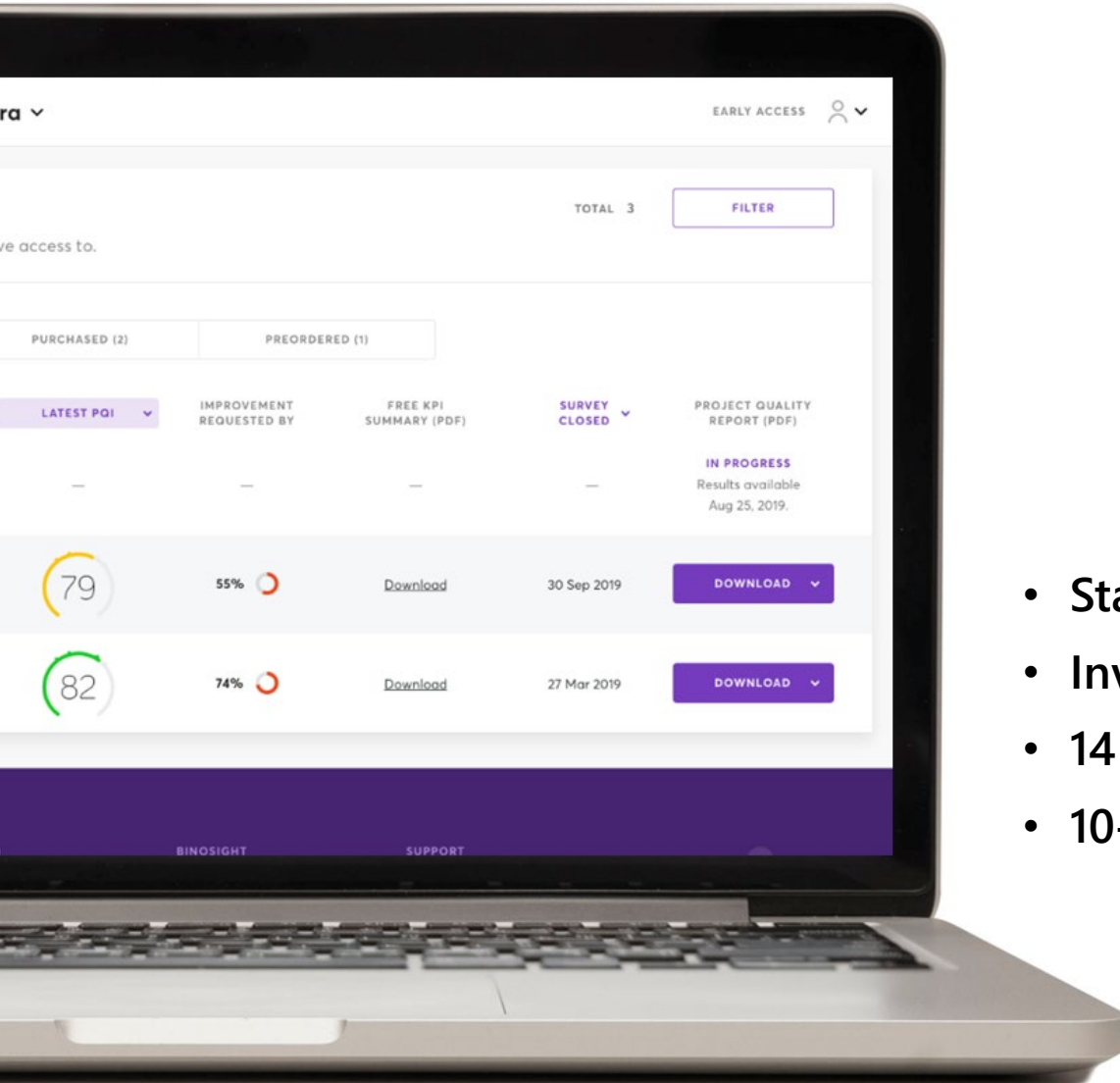
Presentation på Det Goda Projektet 2022-11-29



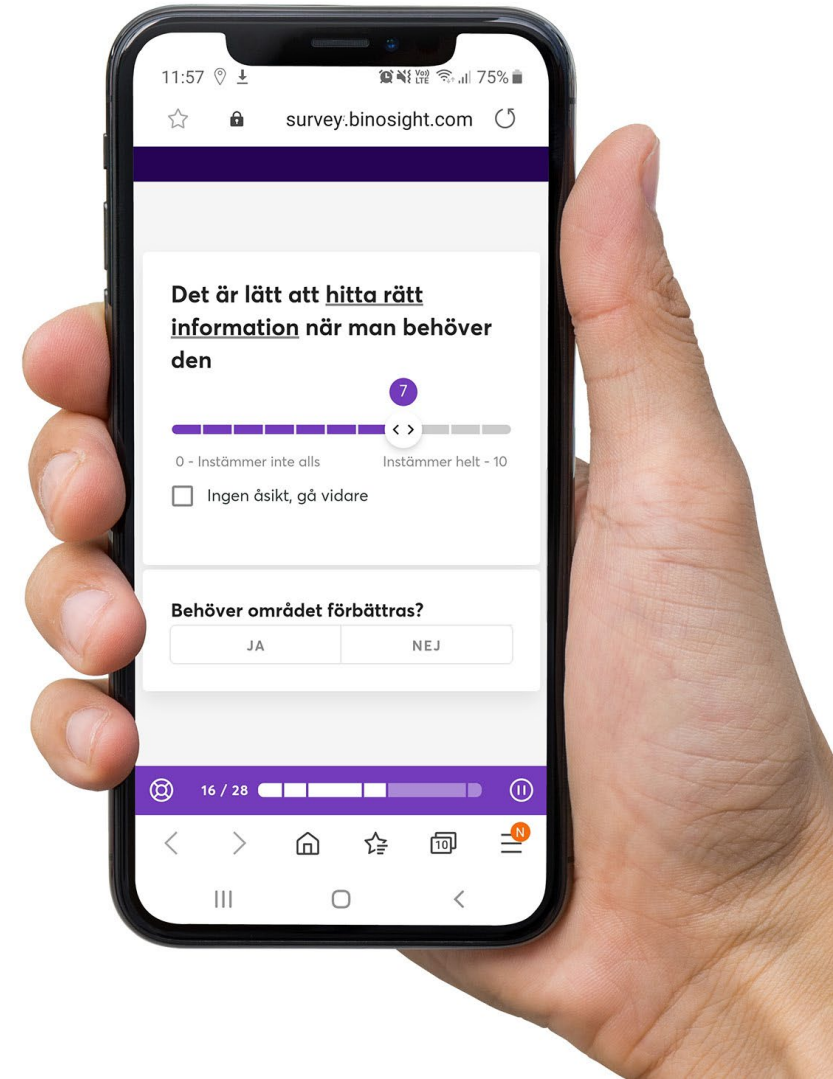
PROJEKTKVALITET

Projektets förmåga att leverera rätt produkt, i tid och inom budget är ett resultat av hur de underliggande processerna och arbetssätten fungerar.

Digitalt verktyg för att identifiera risk



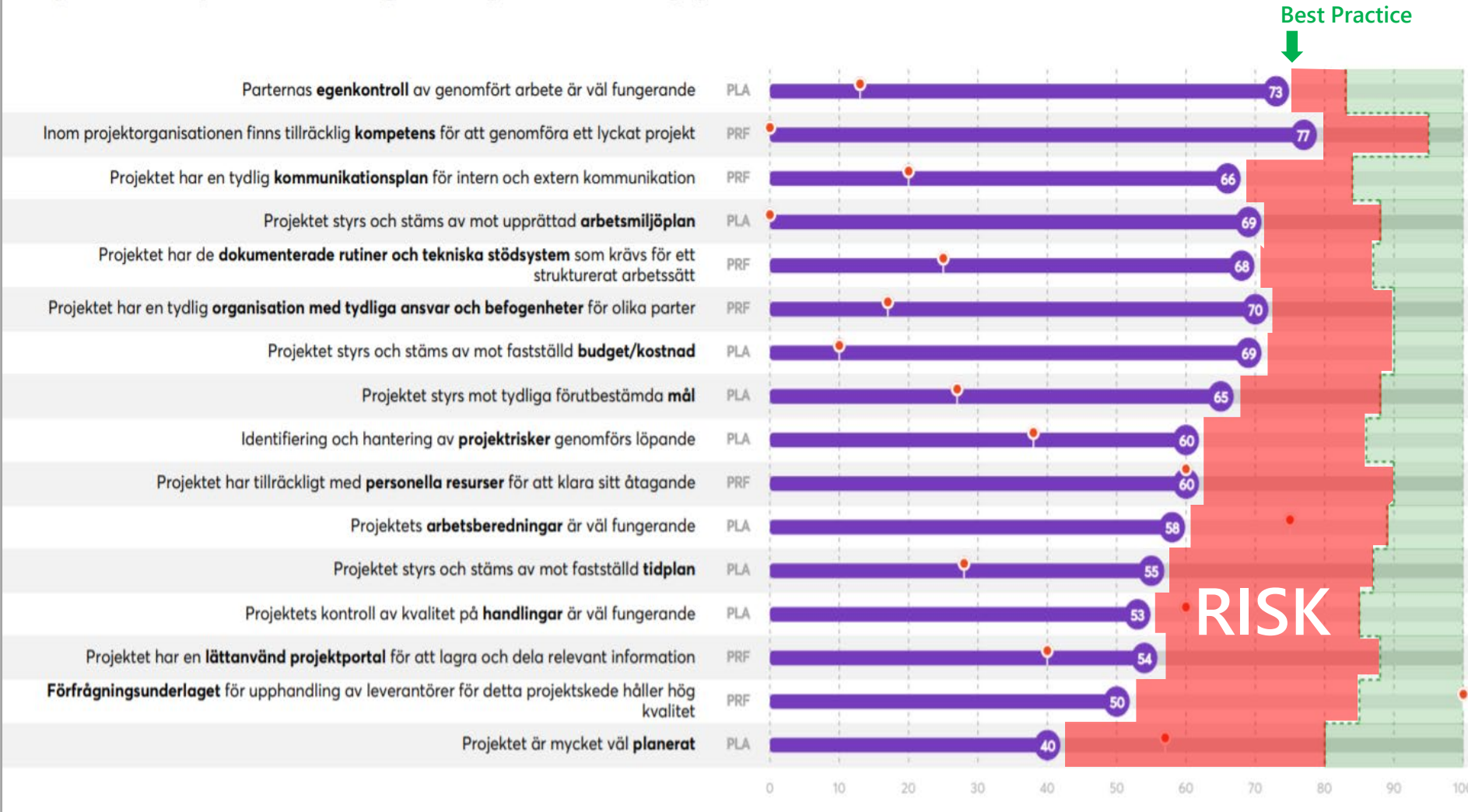
- Standardiserad digital enkät
- Involverar alla i projektet
- 14 språk
- 10-15 min att besvara



Att identifiera risker i byggprojekten

- Vilka åtgärder behöver vi vidta i detta projekt?
- Vad lär vi inför nästa upphandling?
- Hur ska vi agera från start i nästa projekt för att inte göra om samma misstag?

Frågor inom Projektförutsättningar - rangordnade efter gap till Best Practice



PQi 2022 rapporten



En unik databas

Däribland...

8 055
projekttagare

248
mätningar

167
projekt

1 200 Yrkesarbetare

2 200 Projektörer

2 600 Chefer/ledare

400 Brukar-
/hyresgästrepresentanter

Från ...

Byggherrar

Entreprenörer & Underentreprenörer

Slutkunder & brukare

Konsulter & underkonsulter

—
Den mest efterfrågade förbättringen

45%
av projektdeltagarna
efterfrågar bättre
förfrågningsunderlag

Påståendet lyder:

*Förfrågningsunderlaget för upphandling av leverantörer
för detta projektskede håller hög kvalitet*

 Byggherre 43%

 Konsult 46%
Underkonsult 59%

 Entreprenör * 46%
*Upphandlad av byggherren
Underentreprenör 39%
Sidoentreprenör 40%

Röster från projekten

Mer noggrann utredning av förutsättningar i de befintliga lokaler och system som ska byggas om. Ger ett tydligare förfrågningsunderlag och färre ÄTOR.

Chef byggherre

Nya projekten måste få mer tid i projektering, upphandling, förberedelsefasen. Vi kan inte börja producera dagen innan eller helt innan vi fått bygghandlingar. Det måste finnas tid att granska och planera projekten, annars kommer kvalitet och arbetsmiljö försämrats.

Chef entreprenör

Framför allt tidsaspekten, ingen tid att kunna göra ett grundligt och genomtänkt underlag. Mycket "skicka nu fixa sen"-tänk.

Chef konsult

Det är mycket detaljfrågor som kunde lösts om konsulterna varit mer på plats under projekteringen.

Chef byggherre

Färdig bygghandling saknas trots att det borde finnas innan projektstart. Pågår fortfarande ändringar av stor betydelse långt in i projektet.

Chef entreprenör

Stort underlag som är hastigt ihopsatt, klippt och klistrat från andra projekt och regelverk för att täcka in alla tänkbara scenarion i stället för att lägga tid och pengar på en grundlig projektering.

Chef entreprenör

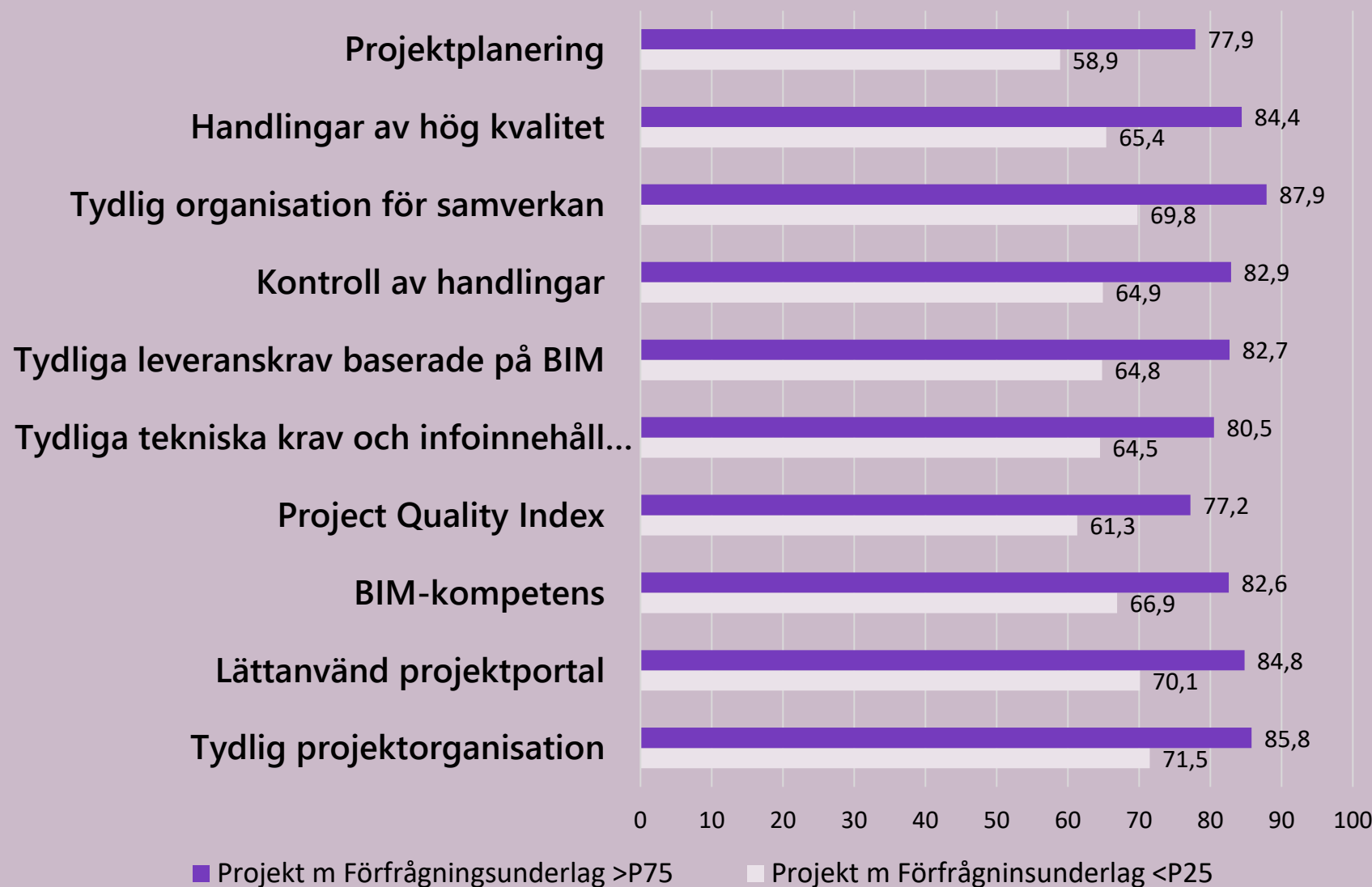
Tidplanen är mycket tight och skulle önska bättre framförhållning i inköpsarbetet. Tiden även knapp för att hantera brister i handlingarna på ett helt tillfredsställande sätt.

Chef byggherre

Entreprenörer kan vinna kontrakt på grund av dåligt utförda förfrågningsunderlag. Dvs. bra jurist så vinner man och tar in vinst på ÄTOR.

Chef entreprenör

Förfrågningsunderlagens betydelse



Projekt med hög kvalitet på förfrågningsunderlaget presterar signifikant bättre inom andra områden

**Våra projekt
förtjänar en
bättre start!**

Hur ger vi projekten en bättre start?



Henrik Melkstam,
Coreco

1. Beställaren måste veta vad de vill ha.
2. Gör upp med myten att "Alla kan göra inköp".
3. Även inköpen måste planeras.
4. Våga satsa på långsiktiga samarbeten.
5. Vi behöver bättre digitala verktyg för inköp och upphandling.



Vi vill få den billigaste produkten på sista raden, inte på första raden som det ofta är annars.

Mikael Jernlöf
NCC



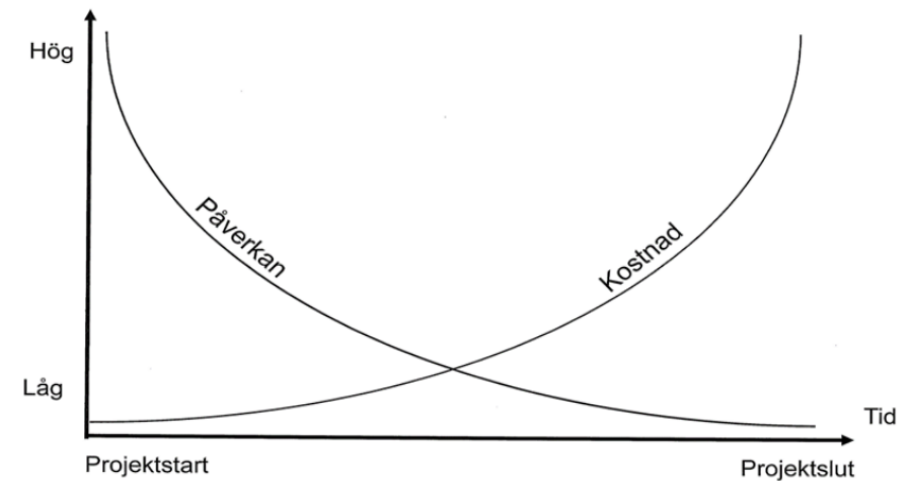
Fredrik Kronqvist
Corem

1. En detaljerad förfrågan är inte alltid bättre
2. Rätt personer är avgörande.
3. Tidig involvering gör det billigare på sista raden.
4. Lägsta pris blir inte alltid billigast

Christoph Andersson, Sebastian Axberg, Milad Saidzadeh

Sammanfattning – Minska risk

- Felkostnader 100 miljarder + olyckor = utfall av risker
- Vi behöver börja se risk med nya ögon
- Riskerna uppstår och gror i underliggande aktiviteter
- Transparens en förutsättning för Det Goda Projektet
- Vi behöver börja mäta
- Vi behöver använda mätresultaten för att...
 - starta varje nytt projekt med erfarenhetsåterföring
 - agera tidigt i långa projekt
 - förbättra nästa upphandling
- Riskerna uppstår inte i en "bransch" utan i våra projekt



**Vi äger
problemen**

**och vi äger
lösningen!**

Det Goda Projektet

Tack!

Thomas Samuelsson
thomas.samuelsson@binosight.com
073 707 15 56
www.binosight.com